



# PLAN DE DESARROLLO Panathlon Internacional 2022-2026

## MIREMOS EL FUTURO .....

Queridos Presidentes,

Queridos Amigos,

A continuación pueden encontrar el "Plan Estratégico 2022-2026" que nuestro Consejero Internacional Luis Moreno, del Club de Lima (Perú), ha elaborado durante este último año para presentarlo a la aprobación, primero del Consejo Internacional y luego de la Asamblea General.

Ya en 2018, durante los Juegos Olímpicos de la Juventud en Buenos Aires, Luis Moreno me habló de su idea: desarrollar un análisis de nuestro Movimiento destinado a fomentar el desarrollo de PI en el mundo.

Le animé a seguir desarrollando este proyecto.

Hoy, el Consejo Internacional consideró que el producto está maduro y puede ser presentado a los Clubes.



Se trata de un estudio en profundidad que parte de la historia de Panathlon International para llegar a la situación actual, analizando la evolución que ha tenido nuestro Movimiento en estos años.

Ofrece una visión de las relaciones que se han establecido con otras asociaciones y organismos, de los sectores en los que puede influir y por los que puede ser influido, del marco jurídico que nos regula hasta la misión y la "visión".

A continuación se realiza un análisis SWOT: Strengths (fortalezas), Weaknesses (debilidades), Opportunities (oportunidades) y Threats (amenazas).

Cada uno de estos factores se examina cuidadosamente con el objetivo de proporcionar un documento que ayude adecuadamente a la planificación y el crecimiento de nuestra organización.

Una herramienta de estrategia política que, en cierto modo, "mide" dónde estamos y hacia dónde queremos ir.

Se trata de una planificación que debe ser constantemente controlada y actualizada por los órganos del PI, para tener siempre un punto de referencia y luchar por esa imagen "ideal" del Panathlon Internacional que todos deseáramos.

Gracias pues a Luis Moreno por este estudio que espero sea apreciado y aprobado por la Asamblea para que se convierta en una verdadera herramienta para el desarrollo de nuestro querido Panathlon Internacional.

*Pierre Zappeli*

*Presidente Internacional*



## PLAN DE DESARROLLO 2022 - 2026

### CONTENIDO

- I. Diagnóstico de la situación.
- II. Análisis del entorno.
- III. Marco legal.
- IV. Visión y Misión
- V. Análisis SWOT.
- VI. Imagen ideal.
- VII. Objetivos permanentes.
- VIII. Supuesto considerado.
- IX. Supervisión del plan.

## DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN

### ANTECEDENTES HISTÓRICOS

#### Los inicios:

El 12 de junio de 1951, en Venecia, se da la primera reunión de lo que años más tarde, sería el Panathlon Internacional. Por entonces, Italia se recuperaba del fantasma de la guerra, sus ciudades volvían a la normalidad, y los jóvenes soñaban con un futuro mejor.

En ese contexto, Mario Viali, precursor del movimiento panatlético, elaboró la idea de crear una asociación similar a las surgidas en América; pero a diferencia de Leones y Rotarios, quería que su réplica europea sea formada por gente del deporte, amante de la cultura; y que, a través de esos valores sirviera a su comunidad.

El proyecto lo desarrolla con sus amigos Domenico Chiesa, Aristides Coin, Aldo Colussi, Antenor Marini y Constantino Masotti, para luego reclutar a un grupo de simpatizantes; a los que reúne en un "Disnar Sport" término usado en Venecia, para juntarse y compartir una mesa; y en ese ambiente fraterno, cambiar ideas y llegar a consensos. Curiosamente, esa práctica sigue vigente en nuestros Convivios en recuerdo a los 24 fundadores:

Salvatore Bugliera	Tiziano Calore	Angelo Cecchinato
Domenico Chiesa	Aristide Coin	Aldo Colussi
Pietro De Marzi	Guido De Poli	Egidio De Zottis
Carlo Donadoni	Lodovico Foscari	Paolo Foscari
Guglielmo Guglielmi	Alberto Heinz	Antenore Marini
Costantino Masotti	Luigi Pavanello	Orazio Pettinelli
Aldo Querci della Rovere	Gino Ravà	Antonio Scalabrin
Alfonso Vandelli	<b>Mario Viali</b>	Mario Zanotti

Más adelante, sería el Conde Ludovico Foscari, quien sugiere el nombre de Panathlon, que viene del griego "pan y athlon" que significa "Todos los deportes" y el lema "Ludis lungit" que expresa "El deporte une" En base a estos principios, nacen los clubes de Brescia, Génova, Milán, Nápoles, Sondrio y Vicenza; que junto al de Venecia, y bajo la presidencia de Mario Viali, se convierten el 21 de noviembre de 1953 en el Panathlon Club de Italia.

### **La expansión:**

Con nuevos bríos, el Panathlon cruza la frontera y funda en Suiza, el Club de Lugano, mientras que en Italia aparecen los clubes de Florencia, Palermo, Ferrara, Verona, Varese, Catania, Como y Caserta, y un año después, los de Cremona, Padua, Pavía, Mantua, Bérgamo, Bari, Perugia y Tarento; los que, en la Asamblea de Venecia, eligen presidente a Fernando Pozzani, y a Mario Viali como Presidente Honorario; y cierran la reunión con la entrega por primera vez del "Trofeo al Juego Limpio"

Aldo Mairano es elegido presidente en la Asamblea de 1957, celebrada en la ciudad de Sirmione; y a cuya convocatoria asisten los 35 clubes afiliados, incluidos los clubes suizos de Lugano y Lausana. El periodo se caracteriza por la relación cercana con el Comité Olímpico Internacional y los países vecinos, en busca del fortalecimiento institucional. Su reelección para un siguiente periodo influye en la entrega de la "Coupé Olympique" de manos de Avery Brundage; para luego, y con la organización de los XVII Juegos Olímpicos por la ciudad de Roma, acelerar la incorporación de los clubes de Madrid, Barcelona y París.

El 14 de mayo de 1960, en el Aula Foscoliana de la Universidad de Pavía, se funda el Panathlon Internacional. Aldo Mairano será su primer presidente, Mario Viali, su presidente honorario, y Avery Brundage, presidente del Comité Olímpico Internacional, es nombrado "Miembro de Honor" El Consejo Directivo lo integran, tres vicepresidentes, un secretario general y ocho consejeros, en donde están representados los cuatro países fundadores.

En líneas generales, el movimiento panatlético superó todas las expectativas, pues en el corto periodo sumó clubes y países, alcanzando el nivel internacional. A partir de ahí modifica su estructura orgánica, los clubes se agrupan en distritos, a cargo de un gobernador, crea el Consejo de Presidencia, amplía el Consejo Directivo, y mantiene la Asamblea de Clubes como el órgano de mayor precedencia.

En 1961 organiza en Lausana el Iº Congreso del Panathlon Internacional, donde se debate el tema "Olimpismo y Ética en el Deporte" Asisten panatletas de todos los clubes, autoridades del COI y de las Federaciones Deportivas Internacionales. Otro aspecto para mencionar es el ingreso de clubes fuera de Italia, tales como, Basilea, Luxemburgo, Berna, San Marino, Malta e Innsbruck; y luego con la reelección de Aldo Mairano en Ravena, se impulsan las gestiones con los líderes deportivos de América para informarlos acerca de los alcances del Panathlon Internacional.

### **El aporte americano:**

12 de setiembre de 1967, es la fecha para fundar el Club de Buenos Aires, y con ello

Argentina, es el primer país americano en el movimiento panatlético internacional.

Un año después, la Asamblea de Perugia elige a Saverio Giulini, y en Florencia es reelecto para el bienio 1970 – 1971. Luego, Demetrio Balestra, primer presidente no italiano, es elegido en el año 1972, en la Asamblea de Nápoles. En su mandato se diseña la "Facciola D'or" como el trofeo de mayor precedencia del Panathlon Internacional; mismo que en su versión inicial se entregó a Avery Brundage en ocasión de los Juegos Olímpicos de Roma.

El Club de Montevideo, segundo club americano, nace en 1973; y su presencia prende el entusiasmo para que en el año 1974 aparezcan en forma sucesiva los Clubes de Lima, Santiago, Sao Paulo y México. Al año siguiente y con la presencia de los seis

clubes americanos se crea el Distrito XI en la ciudad de México, y se elige presidente al uruguayo Pedro Damiani; y en Europa, el Panathlon Internacional entrega del "Premio Fair Play" antaño conocido como "Juego Limpio"

### **La consolidación:**

Tres acontecimientos marcan el inicio de la etapa de consolidación. La creación de cinco clubes y un distrito en América. La presencia del Panathlon Internacional en Innsbruck, en ocasión de los Juegos Olímpicos de Invierno, para entregar el Trofeo "Facciola D'or" al Barón Michael Killanin y al Embajador Juan Antonio Samaranch, presidente y vicepresidente del Comité Olímpico Internacional. Y la Asamblea de Venecia en donde es elegido Sisto Favre; y al cual asiste como "Invitado de Honor" el Cardenal Albino Luciani, que meses después y con el nombre de Juan Pablo I sería Papa de la Iglesia Católica.

En 1977 la Asamblea reunida en Viterbo, acepta la renuncia de Sisto Favre por razones de salud; elige a Paolo Cappabianca en su reemplazo, y nombra a Aldo Mairano como presidente honorario. En su periodo se afilian los clubes de Calcuta y Lisboa, e integran a India y Portugal al movimiento panatlético internacional; en tanto, con el aumento de clubes en Brasil, se crea el segundo distrito en América.

La Asamblea y Congreso de Lausana, trata en 1981 el tema "Deporte y Familia" y en 1982, la Sesión Anual del Comité Olímpico Internacional, celebrada en Roma; reconoce al Panathlon Internacional, y lo declara miembro de la familia olímpica.

La ciudad de Montecasino es sede de la Asamblea electiva de 1984, en donde es reelecto Paolo Cappabianca, y Doménico Chiesa, es aclamado como "Socio de Honor" Un año después, se afilia el Club de Túnez, y África se convierte en tercer continente del movimiento panatlético internacional.

El crecimiento del Panathlon Internacional, genera mayores necesidades, por lo que se inician las gestiones para ubicar una

sede acorde al prestigio alcanzado. Ello se concreta, cuando la Comuna de Rapallo y el Secretario General Giorgio Bazzali, acuerdan la cesión en uso de la Villa Porticciolo.

Ahora surgen nuevas actividades, como la visita de confraternidad, de un nutrido grupo de panatletas europeos a sus colegas americanos. Son atendidos en Uruguay por el Club de Montevideo, y recibidos en visita oficial por el Presidente de la República José Sanguinetti; pasan a Buenos Aires, donde son objeto de múltiples atenciones, y en Sao Paulo, asisten al conversatorio "El Deporte del Siglo XXI"

El 2 de julio de 1988 se inaugura la sede de Villa Porticciolo, y reabierta la Asamblea es elegido Antonio Spallino. En su periodo adecua la organización a los adelantos del deporte moderno; y en Colorado Spring - USA, la Asociación de Federaciones Deportivas Internacionales, reconoce al Panathlon internacional. A la par, se afilian clubes de Alemania, Noruega, Rusia, Liechtenstein, Japón, Estados Unidos, y Costa Rica; y se crea el Distrito de Francia.

El 02 de mayo de 1996 se crea la "Fundación Cultural Doménico Chiesa" como una institución sin fines de lucro, cuyo objetivo será premiar esencialmente obras de arte visual inspiradas en el deporte.

La Asamblea de Rapallo, elige en 1996 a Vittorio Adorni; y en su periodo el club de Punta del Este organiza el Iº Congreso Panamericano; se crean los clubes de Salem en USA, Asunción en Paraguay, Guatemala; y Ploiesti en Rumanía; y el 12 de junio del 2001 se celebra los 50 años de la fundación del Panathlon Internacional.

Enrico Prandi asume la presidencia el 2004 en la Asamblea de Rapallo. Cultiva una cercana relación con el Comité Olímpico Internacional; al punto que Jacques Rogge expresa que, el Panathlon Internacional, es un referente de ética y el juego limpio. En el 2006 asiste al Congreso Panamericano de Lima, y al termino, y junto al Consejo Internacional, anuncia en Conferencia de Prensa, la creación del Club Junior, para los

jóvenes que aman el deporte. Un año después, integra la Comisión Cultural del COI, cargo que corresponde ocupar al presidente en ejercicio. En su periodo se afilian los clubes de Abiyán de Costa de Marfil, Alta Val D'esa de Italia, Arequipa y Chiclayo del Perú, Kampala de Uganda, Campos de Jordao de Brasil, así como los Distritos de Perú y Ecuador.

La Asamblea de Siracusa elige a Giacomo Santini. En su periodo se produce el traslado de la sede central a vía Aurelia Ponente, se afilian los clubes de Lome en Togo y Lovaina en Bélgica; y el Comité Olímpico Italiano califica al Distrito Italia como Asociación Meritoria. En el 2014 lanza la "Carta con los deberes de los padres en el deporte" Entrega el "Premio Flambeau D'Or a Susan Bisel, Norbert Muller, y al Sir Philip Graven. Finalmente, en su último año se crea el Club de Baden.

Pierre Zappelli resulta electo en la Asamblea de Amberes del 2016. Bajo su mandato el Panathlon Internacional asiste al Foro Deportivo de la Unión Europea en Malta, para posteriormente presentar en Reggio Emilia, la "Carta de los Deberes de los padres en el deporte" Asiste al 50° Aniversario de la fundación del Panathlon Club de Buenos Aires y al XII Congreso Panamericano celebrado de Recife.

En el 2019 se realiza el XIII Congreso Panamericano de Buenos Aires; que se convierte en el último evento internacional de la institución, pues a las pocas semanas se altera el calendario a causa de la emergencia sanitaria.

Con las debidas protecciones se realiza la Asamblea de Ossimo, por primera se aplica el voto por correo y la asistencia virtual, resulta electo Pierre Zappelli; quien labora con las limitaciones del caso con las ayudas de reciente aparición y que probablemente serán las herramientas de trabajo en la nueva normalidad.

### **Los presidentes:**

1951- 1954	Mario Viali	Club de Venecia
1955- 1956	Pozzani	Club de Milán
1957- 1967	Aldo Mairano	Club de Génova
1968- 1971	Saverio Giulini	Club de Milán
1972- 1975	Demetrio Balestra	Club de Lugano
1976- 1977	Sixto Favre	Club de Roma
1977- 1987	Paolo Cappabianca	Club de Nápoles
1988-1995	Antonio Spallino	Club de Como
1996 -2007	Vittorio Adorni	Club de Parma
2008- 2011	Enrico Prandi	Club de Reggio Emilia
2012- 2015	Giacomo Santini	Club de Trento
2016	Pierre Zappelli	Club de Lausana

### **El legado:**

En su larga trayectoria de vida institucional, el Panathlon Internacional ha tenido doce presidentes. Cada uno de ellos, con su particular estilo de conducción, han sabido mantener la unidad de criterio para mantener los principios y valores heredados de los veinticuatro fundadores de Venecia. Todos ellos contribuyeron a preservar los principios y valores que hoy en día se convierte en una cultura institucional de la que todos somos fieles guardianes de su conservación.

### **SITUACIÓN ACTUAL**

Iniciamos esta parte del diagnóstico, expresando que los Presidentes en ejercicio y sus Consejos Directivos, conservaron durante los 70 años de vida institucional, las tradiciones y costumbres que generación tras generación; y desde nuestros inicios, han sido mantenidos en forma incólume y con sano orgullo.

No cabe duda de que la finalidad del Panathlon Internacional, es la afirmación del ideal deportivo y sus valores morales y

culturales, como instrumento de formación y elevación del individuo; así como, la solidaridad entre los hombres y los pueblos, como concepto declarativo desde su fundación en Venecia.

Nuestra sede principal, ubicada en Villa Aurora Ponente, Rapallo - Italia, satisface nuestra necesidad administrativa; y que ahora sumada a las nuevas oficinas de Lausana y Bruselas, nos asegura infraestructura diversificada en los lugares donde nuestra presencia es importante.

El Panathlon Internacional sustenta su economía en dos fuentes de financiamiento, la primera y de carácter interno, se constituye en base al aporte de sus asociados; y una segunda de carácter externo, a través de la subvención que nos otorga en forma anual el Comité Olímpico Internacional.

A la fecha, el Panathlon Internacional posee reconocimiento oficial, del Comité Olímpico Internacional, Asociación de Federaciones Internacionales; y acuerdos con el Comité Internacional de Fair Play, y diferentes organismos internacionales del deporte y la cultura.

Asimismo, se hace necesario destacar que, su estructura interna la constituyen sus Órganos de Gobierno y sus organismos de línea, tales como, Distritos y Clubes, los cuales se encuentran distribuidos en tres de los cinco continentes.

De acuerdo con la base de datos analizada, merece resaltar la disminución porcentual de Clubes, Asociados y países miembros; los cuales, ascienden en promedio al cuarenta por ciento en los últimos años. Situación que, si bien es cierto causa preocupación, puede convertirse en el mejor aliciente, para superando dificultades, proyectar el desarrollo que pretende este trabajo de planeamiento.

## **ANALISIS DEL ENTORNO**

En aplicación del proceso metodológico de planeamiento, se determinó que el entorno cercano a ser considerado estará conformado por los siguientes sectores:

- **Social**
- **Político**
- **Olímpico**
- **Deportivo**
- **Cultural**

Los cuales, efectuado el análisis de cada uno de ellos, respecto a la realidad institucional, determina que no existirá mayor afectación, salvo el caso del sector social, en donde la emergencia sanitaria a causa del COVID – 19, plantea la necesidad de incluirlo como un supuesto del Plan de Desarrollo 2022 – 2026.

## **MARCO LEGAL**

El ordenamiento legal en el que, se elabora el Plan de Desarrollo 2022 – 2026, así como su aplicación, queda inmerso dentro de las normas siguientes:

### **Nivel institucional**

- Estatuto Panathlon Internacional.
- Reglamento Panathlon Internacional.
- Estatuto Fundación Doménico Chiesa.

### **Nivel olímpico**

- Carta Olímpica.

### **Nivel nacional**

- Leyes, reglamentos y dispositivos relativos al deporte y organizaciones sin fines de lucro.

## **VISIÓN Y MISIÓN**

El Panathlon Internacional decidió establecer que, para el presente trabajo, la “**MISIÓN y VISIÓN INSTITUCIONAL**” sea definida de acuerdo con el estándar tradicional que norma el Manual de Planeamiento Estratégico.

La Misión, razón de ser de la entidad, responde a las preguntas: ¿Quiénes somos?, ¿Cuál es nuestro quehacer institucional?, y ¿Cuál es la finalidad que se persigue? Es decir, se trata de una declaración que le da el carácter constitutivo, fija el propósito, fines y límites de la organización.

La Visión, representa la expectativa potencial de la entidad, responde a la pregunta: ¿Cómo queremos ser reconocidos en el largo plazo? Es decir, se trata de una expresión concreta que refleja valores y principios; y permite al entorno social, identificar que puede esperar de la organización.

### **MISIÓN**

SERVIR A LA COMUNIDAD MEDIANTE LA DIFUSIÓN DEL IDEAL DEPORTIVO Y SUS VALORES ÉTICOS, MORALES Y CULTURALES

### **VISIÓN**

SER LA RESERVA MORAL DEL DEPORTE MUNDIAL

## **ANALISIS SWOT**

### **FORTALEZAS**

- Sólida cultura y valores institucionales.
- Membresía calificada.
- Reconocimiento y respaldo internacional.
- Soporte cultural a través de la Fundación Doménico Chiesa.
- Subvención del Comité Olímpico Internacional.
- Presencia global a través de nuestros Clubes y Distritos.

### **DEBILIDADES**

- Limitada presencia en foros y eventos deportivos.
- Ausencia de planes y lineamientos de política a mediano plazo.
- Poca renovación con nuevos cuadros.
- Disminución de clubes y asociados.
- Recursos económicos limitados.

## **OPORTUNIDADES**

- Explotar conocimiento y experiencia del asociado en beneficio de la Institución y la comunidad.
- Acelerar la transformación digital y generar mayor presencia en redes sociales para atraer potenciales asociados.
- Desarrollar actividades orientadas a la creación de una conciencia de sostenibilidad, alineada con la cultura y valores de la Institución.
- Explotar ubicación de las sedes de Lausana y Bruselas para establecer convenios con instituciones y asociaciones afines.
- Desarrollar iniciativas para atraer nuevos asociados con mayor presencia en el contexto actual.

## **AMENAZAS**

- Retiro o disminución de las subvenciones que se reciben.
- Competencia de asociaciones de similares características, orientación cultural y objetivos.
- Cambio cultural en nueva generación que pudiera no estar alineada con los valores deportivos que promueve la Institución.
- Lenta recuperación económica que pudiera afectar el aporte de los asociados.

## **IMAGEN IDEAL**

Concluido el diagnóstico, elaborados los análisis correspondientes y determinadas las capacidades, corresponde ahora, presentar la imagen ideal que se pretende para el Panathlon Internacional:

“Mantenerse en el tiempo, como una Asociación sin fines de lucro, reconocida en el mundo como entidad rectora de la ética y valores del deporte y la cultura”

“Ser dirigida por líderes a cargo de sus Órganos de Gobierno, con la experiencia necesaria para mantener los fines institucionales; y con Distritos y Clubes, con presencia alrededor del mundo, e integrados por Asociados capaces de asumir su rol social en el ámbito geográfico de su competencia.

## **OBJETIVOS PERMANENTES**

En este orden de ideas, presentamos a continuación los objetivos permanentes para alcanzar en el largo plazo la “Imagen Ideal” del Panathlon Internacional:

- **PRESENCIA MUNDIAL**
- **RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL**
- **ASOCIADO COMPROMETIDO**
- **DISTRITO PROMOTOR**



### **SUPUESTO A CONSIDERAR**

De acuerdo con lo establecido en el acápite destinado al Análisis del entorno social, acerca de la emergencia sanitaria causada por el COVID – 19; y habida cuenta que a la fecha se prevé una disminución de la epidemia en el primer trimestre del año, y que, es probable que la pandemia desaparezca en el primer semestre. Se propone que el Plan de Desarrollo 2022 – 2026 entre en vigencia antes del primero de julio, caso contrario, deberá replantearse su vigencia y revisar el proceso de planeamiento y los plazos establecidos.

### **SUPERVISIÓN Y CONTROL**

El Plan de Desarrollo 2022 – 2026 es el instrumento de política del Panathlon Internacional, que orienta su crecimiento en el corto, mediano y largo plazo, mediante la elaboración de planes sucesivos, destinados a mantener continuidad en el tiempo.

Esté plan en su primera edición ha sido elaborado en repuesta, a la necesidad de crear una estrategia de desarrollo permanente y alcanzar en el largo plazo la imagen ideal del Panathlon Internacional.

El seguimiento de la acción planeada es una tarea de todos los asociados, su evaluación y acciones correctivas corresponde al Consejo Internacional, y en última instancia a la Asamblea General.

